

ŞEHİR & TOPLUM

SAYI 26 | EYLÜL - ARALIK 2023 | ISSN: 2564-7067

“belediyelerde mali yönetim”



ŞEHİR & TOPLUM

SAYI 26 | EYLÜL - ARALIK 2023 | ISSN: 2564-7067



ŞEHİR & TOPLUM

Sayı: 26, EYÜL - ARALIK 2023
ISSN: 2564-7067

İMTİYAZ SAHİBİ

Tahir Büyükkakin (Marmara Belediyeler Birliği adına)

GENEL YAYIN YÖNETMENİ

M. Cemil Arslan

EDİTÖR

Ezgi Küçük Çalışkan

DOSYA EDITÖRÜ

Ülkü Arıkboğa

YARDIMCI EDITÖR

Samet Keskin

YAYIN KURULU

Alim Arlı
Burcuhan Şener
Ülkü Arıkboğa

DANIŞMA KURULU

Aslı Ceylan Öner
Eda Ünlü Yücesoy
Hasan Taşçı
İlhan Tekeli
Korkut Tuna
Mehmet Ocakcı
Ruşen Keleş
Selçuk Mülayim
Suphi Saatçi
Tarkan Oktay
Yunus Uğur

SORUMLU YAZI İŞLERİ MÜDÜRÜ

Emrehan Furkan Düzgiden

YAPIM

Sonntag Agency

KAPAK İLLÜSTRASYON

Ezgi Küçük Çalışkan

YAYIN ARALIĞI

Şehir & Toplum dergisi, Marmara Belediyeler Birliği Şehir Politikaları Merkezi tarafından yılda üç defa yayımlanmaktadır.



KÜLTÜR YAYINLARI

İLETİŞİM

Tel: +90 212 402 19 00
Faks: +90 212 402 19 55
Adres: Marmara Belediyeler Birliği
Ragıp Gümüşpala Cad. No:10 Eminönü 34134
Fatih / İstanbul

BASKI

İhlas Gazetecilik A.Ş.

İÇİNDEKİLER

EKONOMİK BÜYÜME İÇİN YEREL ALTYAPI OLUŞTURMAK:

FİNANSMAN SEÇENEKLERİ

Anwar Shah, Serdar Yılmaz 11

TÜRKİYE'DE BELEDİYELERİN GELİR YAPISI: OECD ÜLKELERİ İLE

KARŞILAŞTIRMALI BİR ANALİZ

Ülkü Arıkboğa 31

MALİ TEVZİN - MALİ ÖZERKLİK VE SINIRLI KAYNAKLAR

İbrahim Attila Acar 47

KENTSEL RANTI VERGİLENDİRME ARACILIĞIYLA YÖNETEREK

KENTLEŞMEYİ YÖNLENDİRMEK VE YEREL YÖNETİMLERE KAYNAK ÜRETMEK:

ARSA DEĞERİ VERGİLENDİRMESİ

Başak Atan 57

BELEDİYELERDE PERFORMANS ESASLI BÜTÇELEME SİSTEMİ

UYGULAMASI VE YAŞANAN GÜÇLÜKLER HAKKINDA GÖZLEMLER

Elif Ayşe Şahin İpek 63

YEREL YÖNETİMLERDE STRATEJİK PLANLAMA DENEYİMİ

Çiğdem Akman 71

YEREL BİRİMLERDE KATILIMCI BÜTÇE: ÖZELLİĞİ VE SORUNLARI

Nihat Falay, Ayşe Hande Gönülenen 87

BELEDİYELER İÇİN YENİLİKÇİ BİR SATIN ALMA VE

SOSYAL POLİTİKA ÖNERİSİ: SOSYAL SATIN ALMA

Doğan Çelik 95

TEMEL GELİR İNSAN HAKLARININ YERELLEŞTİRİLMESİNDE

BİR ARAÇ OLABİLİR (Mİ?)

M. Cemil Arslan 103

KÜRESEL FİNANS MİMARİSİ YENİDEN ŞEKİLLENİYOR:

İSTANBUL FİNANS MERKEZİ

Mehmet Onur Partal, Ebru Hişt 109

TAKDİM

Yerel yönetimler ile merkezi yönetim arasındaki ilişkinin en muhataralı, en tartışmalı taraflarından biri vergi ve mali kaynak kısmıdır. Baştan belirtelim ki yönetim yapımızda vergi, bir mali mesele veya finansman kaynağı değildir yalnızca. Vergi aynı zamanda, hatta öncelikle, bir siyasal egemenlik konusu, bir iktidar aygıtıdır. Bu nedenle dikkatinizi çekmek isterim ki bizim Anayasamızda “vergi hakkı ve ödevi”, ekonomik ve sosyal haklar ve ödevler kısmında değil, siyasal haklar ve ödevler kısmında zikredilmektedir.

Türkiye'nin 1988 yılında imzaladığı, Avrupa Konseyi tarafından 15 Ekim 1985 tarihinde imzaya açılan Avrupa Yerel Yönetim Özerklik Şartı'nın, yerel yönetimlere, ulusal ekonomik politika çerçevesinde, kendi yetkileri dahilinde serbestçe kullanabilecekleri yeterli mali kaynakların sağlanmasını; mali kaynaklarının sorumlulukları ile orantılı olmasını ve bunların en azından bir bölümünün yerel vergi ve harçlardan sağlanmasını; yerel vergi ve harçların oranlarının yasal sınırlar dahilinde belirleme hakları olması gerektiğini belirtmesi; yerel yönetimlerin, bilhassa belediyelerin, kent yönetiminde aktif ve üretken aktörler olmasını sağlamaya dönük önerilerdir. Gelgelelim, yerel yönetimlerle vergi arasındaki ilişki ne zaman gündeme gelse konu bir anda yetkin yerel yönetimlere ilişkin tartışmalardan uzaklaşıp siyasal egemenlik tartışmasına evrilmekte ve sağlıklı bir tartışma yürütülememektedir.

Oysa yerel yönetimlerin öz kaynaklarını geliştirmelerine yönelik esnekliklerin tanınması, peşinden de üretilen kaynağın kamu hizmetlerine nasıl harcılandığının önceden tanımlanan normlara uygun olarak denetlenmesi yetkinliklerin gelişmesinin de, hizmet standartlarının artışının da en etkili yoludur.

Ulusal düzeyde belirlenen politikalara uygun olarak kentsel yaşam kalitesini arttıracak bir kurumsal yapı; vergi ve benzeri mali yükümlülükleri mümkün olan en geniş tabana yayarak herkesin mali gücüne göre kentsel kamu hizmetlerinin maliyetine katılmasını sağlayarak ve kamusal hizmetlerin maliyetine katılanların, yerel kamu otoritelerine hesap sormasını eksene alan bir demokratik

saydamlık ve hesap verme sistemi ile verimli olabilir ancak.

Şunu rahatlıkla söyleyebiliriz; lütfekar politikalar, standartları yüksek bir demokratik yaşamın önündeki engellerden biridir. Maliyetine katlanılmayan bir konuda hesap sorma arzusunun düşük olduğu kanıtlanmış bir durumdur. Öte taraftan tabana yayılmayan ve yakalanandan alınan vergi ve benzeri mali yükümlülüklerin de bir taraftan sosyal adalet duygusunu ve kamu düzenini, diğer taraftan yaşam koşullarını bozduğu aşikardır. Bazılarının “ödüyör gibi” yaptığı, kamu otoritelerinin ise “tahsil ediyor gibi” yaptığı sistemin duvara toslaması kaçınılmaz. Merkezi yönetim bu konuda cesur adımlar atması ve yerel yönetimlere mali kaynak geliştirme konusunda esneklikler tanıması kaçınılmaz bir hale gelmiş durumda.

Yerel yönetimler açısından baktığımızda da işin iç açıcı olmadığını söylemek gerekir maalesef. Etkin ve üretken bir kurumsal yapının kaçınılmaz ayaklarından ikisine yerel yönetimimizin yeterince emek sarf ettiğini söyleyemeyiz; bunların biri insan kaynakları, diğeri mali yönetimdir. Maalesef birbirini besleyen her iki başlık da uzun vadeli kentsel yaşam ve ihtiyaçlar yerine kısa vadeli politik kaygılarla biçimlendirilmektedir. Bu da bir başka duvara toslama şeklidir.

Sistemi hep birlikte tıkadığımızı, bu günahları hep birlikte işlediğimize göre birlikte bir yol bulacağız. Merkezi yönetim, yerel yönetimler, kentsel aktörler cesaretle, özgürce ve bilgiye dayalı olarak kaliteli bir kentsel yaşamın inşası için gerekli mali enstrümanları nasıl üretebileceğimizi ve nasıl paylaşabileceğimizi konuşacağız. Kentlerimizi, mahallelerimizi, geleceğimizi mahveden inşaat kompradorlarının önümüze serdikleri kırmızı halılarda bahsettikleri inşaat harçları tuzağına düşmeden tabi...

İyi okumalar.

M. Cemil Arslan
Genel Yayın Yönetmeni

DOSYA: BELEDİYELEERDE MALİ YÖNETİM

Dünya üzerinde kentlerde yaşayan nüfusun giderek artması, kent yönetiminden sorumlu olan yerel yönetimleri su ve kanalizasyon, ulaşım, altyapı, hava kirliliği ile mücadele, konut gibi bir dizi sorunla mücadele etmek durumunda bırakmıştır. Şüphesiz, bu sorunlarla mücadele etmek ve bu konuda geliştirilen politikaları başarılı bir şekilde uygulayabilmek için yeterli mali kaynaklara sahip olmak oldukça önemlidir. Diğer yandan, küreselleşme ve kentler arası rekabetin etkisiyle kentsel bölgelerde yeni hizmet türlerinin ortaya çıkması ve desantralizasyon çabaları sonucu yerel yönetimlere daha fazla görev ve sorumluluk yüklenmesi, yerel yönetimlerin hizmet maliyetlerini, dolayısıyla da kaynak ihtiyaçlarını arttıran sebepler olarak ortaya çıkmıştır. Bu bağlamda, yerel yönetimlerin giderek artan bu bütçe yükünün nasıl karşılanacağı ve hangi kaynaklarla finanse edileceği önemli bir sorun alanını oluşturmaktadır.

Bununla birlikte, yalnızca yeterli finansman kaynaklarına sahip olmak sorunu çözmektedir. İster kamu ister özel sektör olsun hiçbir sektörde kaynakların sınırsız olmadığı düşünülecek olursa, sahip olunan bu kaynakların nasıl kullanılacağı, hangi hizmete ne oranda kaynak tahsis edileceği ve bu kararların nasıl verileceği de en az yeterli kaynağa sahip olmak kadar önemlidir. Şüphesiz, halka en yakın yönetim birimi olarak yerel yönetimlerin halkın talep ve beklentilerine uygun bir kamu hizmeti demeti sunmak konusunda bir sorumluluğa sahip olduğu da unutulmamalıdır. Bu noktada,

şu soruların cevapları aranmalıdır: Yerel yönetimler, kıt olan kaynakları etkin ve verimli bir şekilde nasıl planlamalı ve kullanmalıdır? Vatandaşların beklentilerini bütçe tercihlerine ne şekilde yansıtabilir? Vatandaşa karşı hesap verme yükümlülüğünü en iyi nasıl yerine getirebilir? Bu soruların cevabı konusunda ise yerel yönetimlerin uyguladıkları bütçeleme ve mali yönetim sistemleri devreye girmektedir.

Şehir ve Toplum dergisi bu sayısını *Belediyelerde Mali Yönetim* konusuna ayırdı. Bu sayıda, belediyelerin finansmanı ve bütçeleme sistemi ile mali yönetime ilişkin diğer konularda alanında uzman akademisyen ve uygulamacıların bilgilendirici ve ufuk açıcı yazılarına yer verildi.

Belediyelerde Mali Yönetim sayısına ilk olarak yerel yönetimlerin finansmanı konusu ile başladık. İlk makalemiz yerel yönetim maliyesi konusunda uluslararası düzeyde çok sayıda araştırma ve yayınları ile tanınan Dünya Bankası uzmanı Dr. Serdar Yılmaz ve Brookings Enstitüsü'nde kıdemli araştırmacı olan Dr. Anwar Shah'a ait. Serdar Yılmaz ve Anwar Shah "*Ekonomik Büyüme İçin Yerel Altyapı Oluşturmak: Finansman Seçenekleri*" başlıklı makaleleri ile dergimize katkı sundular. Yılmaz ve Shah makalelerinde, yerel yönetimlerin finansmanına ilişkin bazı temel ilkelerden bahsettikten sonra, yerel yönetimlerin/belediyelerin sundukları altyapı hizmetleri için farklı finansman seçeneklerini hizmet türleri ile ilişkilendiren bir değerlendirme sunuyor. Makale, altyapı finansman seçenekleri konusunda Türkiye'deki

yerel yönetimler için bazı öneriler getirerek sona eriyor. Hangi finansman aracının hangi hizmet türü için uygun olduğunu detaylı olarak değerlendiren bu makale, Türkiye'deki belediyelere yeni finansman kaynakları sağlanması ve belediyelerin mevcut finansman kaynaklarının geliştirilmesi konusunda bakış açımızı genişleten bilgiler içeriyor.

İkinci makalemiz ise Türkiye'de belediyelerin gelir yapısıyla ilgili. Doç. Dr. Ülkü Arıkoğlu tarafından yazılan makalede; Türkiye'de belediyelerin gelir kaynakları, öz gelirler ve merkezi yönetim yardımları (transferler) başlıkları altında tanıtılarak gelir yapısından kaynaklanan bazı sorunlara değiniliyor. Ayrıca makalede OECD ülkeleri ile Türkiye'deki yerel yönetimlerin gelir yapısının özelliklerini karşılaştıran analizler ve bu analizlerden yola çıkarak Türkiye'deki belediyeler için geliştirilen bazı öneriler yer alıyor. Makale, Türkiye'deki belediyelerin gelir yapısının ve gelişim alanlarının daha yakından tanınması ve bu konudaki farkındalığın artması noktasında katkı sağlayıcı bir içeriğe sahip.

Bu makalelerin ardından, Prof. Dr. İbrahim Attila Acar tarafından yazılan "*Mali Tevzin-Mali Özerklik ve Sınırlı Kaynaklar*" başlıklı bir makale ile yerel yönetimlerin finansmanı konusuna devam ettik. Kimi zaman "*mali federalizm*", "*yönetimler arası mali ilişkiler*" şeklinde de ifade edilen "*mali tevzin*" kavramı, merkezi yönetim ile yerel yönetimler arasındaki hizmetlerin ve gelir kaynaklarının bölüşürülmesi anlamına gelmektedir. Merkezi yönetim tarafından yasalarla düzenlenen hizmet ve gelir paylaşım sistemleri bazı ülkelerde yerel yönetimlere daha fazla yetki tanırken, bazı ülkelerde daha sınırlı yetkileri içerdiği görülebilmektedir. Dolayısıyla, bu düzenlemelerle yerel yönetimlerin mali

özerklikleri de olumlu ya da olumsuz anlamda etkilenebilmektedir. Acar makalesinde, mali tevzin ve mali özerklik kavramları çerçevesinde bazı ülke uygulamalarından da örnekler vererek genel bir bilgilendirme yaptıktan sonra, gelir paylaşımına yönelik yasal düzenlemeler ve belediyelerin bütçe yapılarını esas alarak, Türkiye'deki belediyelere yönelik bir değerlendirme sunuyor. Acar'ın makalesi, mali özerklik konusunun yerel yönetimler açısından önemini vurgulayarak sona eriyor.

Türkiye'de zaman zaman gündeme gelen, yalnızca belediyelere gelir kaynağı sağlanması noktasında değil, gelir dağılımında adaletin sağlanması açısından da önemli bir husus olan kentsel rantın vergilendirilmesi konusuna da dergimizde yer ayırdık. Şehir Plancısı Dr. Başak Atan tarafından yazılan makalede, arsa değeri vergilendirmesi konusu ele alınarak, kentsel rantın vergilendirilmesi yoluyla yerel yönetimlere nasıl kaynak sağlanabileceği tartışılıyor. Makalede, arsa değeri vergisi tanıtılarak, bu verginin rantın kamuya aktarılması ve gelir adaletsizliğinin giderilmesi konusundaki potansiyeli değerlendiriliyor. Mali kaynak ihtiyacının her geçen gün arttığı bu dönemde, kent gelişiminin fonlanması noktasında belediyelerin bu finansman aracından faydalanması Atan'ın önerileri arasında.

Belediyelerin finansmanı konusundaki bu makalelerden sonra, Doç. Dr. Elif Ayşe Şahin İpek tarafından yazılan Belediyelerde Performans Esaslı Bütçeleme Sistemini inceleyen bir makaleye yer verdik. Performans esaslı bütçeleme sistemi, Türkiye'de 5018 sayılı Kanun ile getirilen mali reformun önemli bir tamamlayıcısı niteliğinde ve 2006 yılından itibaren tüm kamu kurumları ile birlikte belediyelerin de gündeminde yer alan bir

uygulama. Performans esaslı bütçeleme sistemi, finansman kaynakları ile ölçülebilir sonuçlar arasında ilişki kuran bir yaklaşım. Bu sistemde, “*Ne kadar harcadık?*” sorunun yerine “*Harcadığımız para ile neleri başardık?*” sorusunun cevabı aranıyor. Dolayısıyla, idarelerin bütçeleme mantıklarında önemli bir değişime yol açan bir sistem getiriyor. Kaynakların idarenin amaç ve hedefleri doğrultusunda tahsis edilmesi, kaynak kullanımında etkinlik ve verimliliğin, şeffaflık ve hesap verebilirliğin sağlanması Türkiye’de 5018 sayılı Kanun ile getirilen performans esaslı bütçeleme sisteminin hedefleri arasında. Sistemin işleyişini sağlayan araçlar ise stratejik planlama, performans programı ve faaliyet raporu. İpek makalesinde, belediyelerde stratejik planlama deneyimi, plan bütçe ilişkisinin kurulması, bütçenin uygulanması ve raporlanması deneyimi başlıkları altında belediyelerde performans esaslı bütçe uygulamaları ve yaşanan güçlükler hakkında okuyuculara önemli bilgiler sunuyor.

Doç. Dr. Çiğdem Akman tarafından yazılan “*Yerel Yönetimlerde Stratejik Planlama Deneyimi*” başlıklı yazı ise performans esaslı bütçeleme sistemi konusundaki bu makaleyi tamamlayıcı nitelikte. Performans esaslı bütçeleme sistemi gibi Türkiye’de belediyelerin gündemine 5018 sayılı Kanun ile giren stratejik planlama yaklaşımı da kaynakların vatandaşların talep ve beklentileri doğrultusunda önceliklendirilerek planlanması ve etkin ve verimli kullanılması noktasında belediyelere önemli avantajlar sağlıyor. Akman’ın makalesi, Türkiye’de 5018 sayılı Kanun sonrası yerel yönetimlerin yaşadıkları stratejik planlama deneyimini değerlendiriyor. Akman makalesinde, genel olarak stratejik planlama yaklaşımını ve bu yaklaşımın yerel yönetimler açısından önemini açıkladıktan sonra, 5018 sayılı Kanun ve yerel yönetim

mevzuatının nasıl bir stratejik planlama yaklaşımı sunduğunu ve Cumhurbaşkanlığı Hükümet Sisteminin getirdiği değişiklikleri ortaya koyuyor. Makalede ayrıca, Türkiye’de günümüze kadar yapılan uygulamada yerel yönetimlerin bu yaklaşımı gereği gibi uygulayıp uygulamadıkları değerlendirilerek bu konuda yaşanan sorunlar tespit ediliyor ve başarılı bir uygulama için bazı öneriler getiriliyor.

Kamu maliyesi ve bütçesi konusundaki çalışmalarıyla uzun yıllardır tanıdığımız duayen hocalarımızdan Prof. Dr. Nihat Falay ile Ayşe Hande Gönülenen de yerel yönetimlerde katılımcı bütçe konusundaki makaleleri ile dergimize değerli katkılar sundular. İlk defa 1989 yılında Brezilya Porte Alegre’de ortaya çıkan, ilerleyen yıllarda Latin Amerika ülkeleri ve Avrupa ülkelerinde de uygulanmaya başlayan katılımcı bütçe yaklaşımı, kaynakların halkın katılımı ve tercihleri doğrultusunda planlanmasını sağlayan bir bütçeleme yaklaşımı olarak bilinmektedir. Halkın karar alma sürecine doğrudan katılımını mümkün kılan bu yaklaşım, demokrasinin gelişmesi ve bütçe planlamasında verimlilik, şeffaflık ve hesap verebilirliğin sağlanması noktasında önemli bir role sahiptir. Katılımcı bütçeleme yaklaşımı, dünyadaki gelişmelerin etkisiyle Türkiye’de de 2000’li yıllardan itibaren önem kazanmaya başlamış ve yerel yönetimler düzeyinde katılımcı bütçe deneyimleri yaşanmıştır. Çanakkale Belediyesi, Nilüfer Belediyesi, Şişli Belediyesi, İstanbul Büyükşehir Belediyesi Türkiye’deki katılımcı bütçe uygulamasını deneyimleyen belediyelere örnek verilebilir. Falay ve Gönülenen’in makalesi, yerel yönetimlerde katılımcı bütçe ve Türkiye uygulaması hakkında aydınlatıcı bilgiler içeriyor. Makalede, yerel yönetimlerde bütçe hakkı ve katılımcı bütçe kavramları açıklandıktan sonra, katılımcı bütçe anlayışının ortaya çıkış süreci anlatılmakta ve Türkiye’de

katılımcı bütçe uygulamasının ne şekilde ortaya çıktığı örneklendirilerek açıklanmaktadır. Makale, katılımcı bütçenin olumlu niteliklerinin ve geliştirilmesi gereken yönlerinin değerlendirilmesi ile sona ermektedir.

Doğan Çelik'in, *"Belediyeler İçin Yenilikçi Bir Satın Alma ve Sosyal Politika Önerisi: Sosyal Satın Alma"* başlıklı makalesi ise satın alımlarda yalnızca ekonomik değil, toplumsal bir bakış açısına da sahip olunması noktasında belediyeler için ufuk açıcı ve fayda sağlayıcı bir niteliğe sahip. Çelik makalesinde, sosyal satın alma yaklaşımını; *"Talep edilen ürün veya hizmetin üretimi ya da tedarik edilmesi sonrasında açığa çıkardığı sosyal ya da çevresel etkiyi, en az pazarda bulunduğu ekonomik değer kadar önemseyen bir yaklaşım"* olarak açıklıyor ve sosyal satın alma konusunda Dünya'da ve Türkiye'de yapılan çalışmalara yer veriyor. Çelik ayrıca makalesinde, sosyal satın alma konusunda bazı sorun alanlarından bahsederek bu sorunlara yönelik çözüm önerileri getiriyor. Çelik'e göre; *"Türkiye'de kamunun öncülük etmediği bir sosyal satın alma pratiği kendi içerisinde kadük kalmaya mahkûm."*

Dr. Cemil Arslan, *"Temel Gelir, İnsan Haklarının Yerelleştirilmesinde Bir Araç Olabilir Mi?"* başlıklı makalesi ile yerel yönetimleri hizmet sunumunda evrensel insan haklarını esas alarak sorumluluk bilinciyle hareket etmeye yönelten farklı bir bakış açısı sunuyor. Arslan'ın, temel geliri, *"bir vatandaşlık hakkı olarak herkese, sırf vatandaş olduğu için verilen, gelir durum tespiti gibi onur kırıcı ve ağır bürokratik ve maliyetli işlemlere ihtiyaç duyulmayan, evrensel vatandaşlık hakkına dayanan bir hak olarak verilen bir transfer biçimi"* olarak tanımladığı makalesinde, temel gelirin özellikleri, devletin yaptığı diğer sosyal transferlerden farkı ve temel gelire

yapılan eleştiriler üzerinde duruluyor. Arslan makalesini, kent halkının yaşam kalitesi ile yakından ilgilenen, son yıllarda sosyal hizmet ve sosyal yardım alanlarında önemli roller üstlenmeye başlayan yerel yönetimlerin temel gelire bir temel hak olarak destek vermelerinin önemini vurgulayarak sonlandırıyor. Makale, temel gelir/vatandaşlık geliri ve yerel yönetimlerin bu konuda üstlenebilecekleri rol hakkında aydınlatıcı ve düşünmeye sevk edici bir niteliğe sahip.

Dr. Mehmet Onur Partal ve Ebru Hiş'tin kaleme aldığı İstanbul Finans Merkezi konulu makale, küresel finans merkezleri ve *"küresel finans merkezlerinde üst sıralara yerleşmeyi hedefleyen"* İstanbul Finans Merkezi konusunda içerdiği kapsamlı bilgilerle dergimize katkı sağlıyor. Makalede öncelikle, Uluslararası Para Fonu (IMF) tarafından uluslararası, bölgesel, denizaşırı olmak üzere üç sınıfa ayrılan finans merkezleri, örnekler eşliğinde açıklanıyor ve finans merkezlerinin başarısını destekleyen unsurlardan bahsediliyor. İstanbul Finans Merkezi ise makalede ayrıca kapsamlı bir şekilde ele alınıyor. İstanbul Finans Merkezi'nin küresel finans merkezleri endeksi kapsamında finans merkezleri sıralamasındaki durumu ve geleceği değerlendirildikten sonra, Türkiye'ye sağlayacağı katkılardan, finans kuruluşlarına sağlayacağı avantajlardan ve öne çıkan bazı projelerden bahsediliyor.

Alanında uzman, birbirinden değerli yazarlarımıza *Belediyelerde Mali Yönetim* konulu bu sayıya verdikleri katkılar için teşekkürlerimizi sunuyoruz. Hazırladığımız bu sayının siz değerli okuyucularımız için faydalı ve ufuk açıcı olması ümidiyle, iyi okumalar dileriz.

Doç. Dr. Ülkü Arıkoğa

Dosya Editörü

DOSYA: BELEDİYELERDE MALİ YÖNETİM

EKONOMİK BÜYÜME İÇİN YEREL ALTYAPI OLUŞTURMAK: FİNANSMAN SEÇENEKLERİ

Serdar Yılmaz-Anwar Shah

TÜRKİYE'DE BELEDİYELERİN GELİR YAPISI: OECD ÜLKELERİ İLE KARŞILAŞTIRMALI BİR ANALİZ

Ülkü Arıkoğuş

MALİ TEVZİN - MALİ ÖZERKLİK VE SINIRLI KAYNAKLAR

İbrahim Attila Acar

KENTSEL RANTI VERGİLENDİRME ARACILIĞIYLA YÖNETEREK KENTLEŞMEYİ YÖNLENDİRMEK VE YEREL YÖNETİMLERE KAYNAK ÜRETMEK: ARSA DEĞERİ VERGİLENDİRMESİ

Başak Atan

BELEDİYELERDE PERFORMANS ESASLI BÜTÇELEME SİSTEMİ UYGULAMASI VE YAŞANAN GÜÇLÜKLER HAKKINDA GÖZLEMLER

Elif Ayşe Şahin İpek

YEREL YÖNETİMLERDE STRATEJİK PLANLAMA DENEYİMİ

Çiğdem Akman

YEREL BİRİMLERDE KATILIMCI BÜTÇE: ÖZELLİĞİ VE SORUNLARI

Nihat Falay, Ayşe Hande Gönülenen

BELEDİYELER İÇİN YENİLİKÇİ BİR SATIN ALMA VE SOSYAL POLİTİKA ÖNERİSİ: SOSYAL SATIN ALMA

Doğuş Çelik

TEMEL GELİR İNSAN HAKLARININ YERELLEŞTİRİLMESİNDE BİR ARAÇ OLABİLİR (Mİ?)

M. Cemil Arslan

KÜRESEL FİNANS MİMARİSİ YENİDEN ŞEKİLLENİYOR: İSTANBUL FİNANS MERKEZİ

Mehmet Onur Partal, Ebru Hişt

